

campos-Blitzumfrage

Ohne Controlling keine ordentliche Unternehmensführung möglich

Controlling ist unverzichtbar, um ein Unternehmen vernünftig zu steuern – so zumindest die Aussage von Betriebswirtschaftlern. Wie halten Sie es in Ihrem Betrieb damit? Behalten Sie auch ohne Controlling den Überblick? Welche Erfahrungen haben Sie mit Controlling gemacht?

Klaus Gröning, Gärten Entfalten
Leben, 73035 Göppingen

Orientierung und Steuermöglichkeit

Wenn man plant, ist Controlling super, denn nur die Orientierung an Vorgaben gibt einem die Möglichkeit zu steuern. Ist natürlich manchmal anstrengend, seine eigenen Planvorgaben einzuhalten, aber im Lauf der Jahre sammelt man so seine Erfahrungen und weiß, was möglich ist und wie und wann man povern kann, wenn man etwas hinterherhinkt. Langfristiger wirtschaftlicher Erfolg hängt aber zuerst einmal von den Zielen ab, welche man sich steckt. Und wenn die gut gesetzt sind, kann man planen und dann auch kontrollieren ob es passt, und daraus wieder neue Erfahrungen ableiten.



Oliver Gertzen
Baumann Gärten
& Freiräume
64347 Griesheim

Bundesweiter Marktüberblick

Seit der Betriebsübernahme 2007 werden wir erfolgreich von der OE Bau im Bereich Controlling betreut. Dieses branchenspezifische Controlling ist wesentlich detaillierter als zum Beispiel die Beratung durch den Steuerberater. Positiv bewerten wir auch, dass von unserem Controlling Kunden in ganz Deutschland betreut

werden, sodass er einen vielfältigen Überblick über die Marktsituation der Branche hat. Auch ist die Mithilfe bei der Entwicklung von neuen Marktstrategien sehr wichtig, da unsere Ideen gegebenenfalls schon von Kollegen angewendet wurden und somit bereits Erfahrungswerte vorliegen.

Für die innerbetriebliche Organisation und die Planung ist ein gutes Controlling unerlässlich, denn nur so wissen wir monatlich, wie die Unternehmensentwicklung aktuell verläuft. Ferner sind die Daten des externen Controlling immer eine fundierte Grundlage für die Verhandlung mit Banken etc. Für uns steht fest, dass ohne Controlling in der heutigen Zeit keine ordentliche und nachhaltige Unternehmensführung möglich ist.



Ulrich Hillendahl,
Grünmanufaktur
GmbH
99428 Nohra

Vergleiche mit Vorjahr und Planzahlen

Selbstverständlich erfolgt bei uns eine regelmäßige Kontrolle der Zahlen. Logischerweise einmal über die monatliche BWA durch unser Steuerbüro und wöchentlich durch die betriebsinterne Nachkalkulation. So sind wir fast Tag-genau über die jeweils entstehenden Kosten bei jedem Objekt informiert. Es erfolgen natürlich auch die regelmäßigen Vergleiche mit den entsprechenden Monatsergebnissen des Vorjahres und

den angedachten des Jahresplans für das laufende Jahr. So kann bedingt auch eine gewisse Steuerung erfolgen. Bedingt, weil ja gerade unser Geschäft saisonbedingt arbeitet und es oft zu kurzfristig auszuführenden Aufträgen kommt, die mal schnell mit weggemacht werden müssen. Ohne die regelmäßige Kontrolle ist ein wirtschaftlich vernünftiges Arbeiten nicht möglich. Einen „Contoller“ (typischer BWLer, der keine Ahnung von der Materie hat), der sich fachlich nicht auskennt, können wir allerdings keinesfalls empfehlen.



Benjamin
Küsters,
Küsters Garten-
hof GmbH,
41470 Neuss

Wie oft schauen Sie auf die Tankanzeige?

Vergleichen Sie dieses Thema doch mal mit dem Autofahren: Wie oft schauen Sie auf den Tacho (Umsatz), die Drehzahl (Rentabilität) oder die Tankanzeige (Liquidität), wie oft in den Rückspiegel (Plan-Ist-Vergleich)? Fahren Sie vorausschauend oder nach Gehör, also bis es kracht? Wann schalte ich vom Ersten in den Zweiten (zum Beispiel Aufbau von zusätzlichen Kapazitäten)? Dabei ist es nicht entscheidend, ob die Planzahlen unter- oder überschritten oder auch genau erfüllt wurden. Entscheidend ist immer der Grund. Wie soll man sonst die eigenen Stärken sowie Schwächen feststellen, verbessern

und kommunizieren können? Nicht nur im alltäglichen Umgang mit den Banken, sondern auch im Tagesgeschäft mit Kunden und Lieferanten ist dies immer wichtiger geworden, um nicht in vermeidbare Engpässe zu geraten. Wer diese Voraussicht übt, beherrscht sie hinterher „blind“.



Karin
Nonnenmann
Nonnenmann
GaLaBau GmbH
75417 Mühlacker

Ohne Controlling schlechtere Entscheidungen

Ich bin Spezialistin für Controlling und habe mir dazu eine sehr ausgefeilte Excel-Tabelle programmiert, in die ich die Daten der Nachkalkulation sowie Zusatzinformationen eintrage und auf einer zweiten Seite eine detaillierte Auswertung bekomme. So weiß ich, in welchen Bereichen wie viel erwirtschaftet wird, welchen Deckungsbeitrag die einzelnen Vorarbeiter erwirtschaften und welche Baustellengröße für unseren Betrieb ideal ist. Danach richten wir unsere Strategie aus. Wenn die Tabelle erst einmal entwickelt ist, ist die Dateneingabe kein großer Aufwand mehr und kann im Rahmen der Schlussrechnungserstellung erfolgen. In vielen Punkten hat diese Tabelle unseren Eindruck bestätigt, manche Zahlen haben uns aber auch überrascht und wir hätten ohne Controlling andere, wirtschaftlich schlechtere Entscheidungen getroffen.

Schwabengitter – das Rasengitter!

- integrierte Dehnfugen längs und quer
- hochelastisches Recyclingmaterial
- extrem leicht und schnell zu verlegen
- in vier verschiedenen Ausführungen
- Lieferung innerhalb von 24 Stunden
- 10 Jahre Garantie auf Materialbruch

Belastbar bis 150 to/m²

Horst Schwab GmbH
Haid am Rain 3, 86579 Waidhofen
Tel. 08252-90760 • Fax. 08252-907690

schwab



www.Schwabengitter.de

SCHWABEN GITTER